

Противников рассудит результат

Один из крупнейших производителей кварцевого стекла в мире, завод кварцевого стекла, как и большинство российских предприятий, переживает сейчас самое трудное время. Жизнь и благополучие многих гусевцев были связаны с этим заводом. И сейчас они не могут не задавать мучительных вопросов:

— Почему завод, имеющий огромный производственный потенциал, стал банкротом. Кто виноват? Между кем и кем идет борьба и ради каких целей? Каково истинное положение дел на заводе, и что ждет его работников в будущем? Что делать?

В этой статье мы попытаемся дать ответы на поставленные вопросы.

Итак, вернемся к истории. Не будем останавливаться на том, каким образом акции трудового коллектива попали в руки внешних акционеров Булатова В. С. и Шишкина А. Н., не имеющих даже формального основания для участия в закрытой подписке на акции. Об этом уже неоднократно сообщалось в печати. Также, оставим за скобками вопрос о том, как американская компания «Совер» получила самый крупный пакет акций завода. Об этом тоже достаточно хорошо известно. Начнем с октября 1994 года, когда состоялось первое собрание акционеров, на котором обозначились основные группы акционеров: компания «Совер», г-да Булатов В. С. и Шишкин А. Н., фонд имущества Владимирской области, трудовой коллектив.

Председателем совета директоров избран г-н Булатов В. С., а генеральным директором — Степанов Л. В. Все идет благоприятно. Однако индигна закончилась, так и не начавшись. Конфликт возник после поездки г-на Булатова В. С. и г-на Степанова Л. В. в США, где оговаривались вопросы сотрудничества фирмы «Совер» и АОТ «Завод кварцевого стекла». Предмет разногласий — не согласие исполнительного дирекции с тем, что компания «Совер» присваивает себе право быть единственным партнером, отсекая от сотрудничества другие иностранные и российские фирмы. Кроме того, компания «Совер» немерзевалась поживиться, выступая в качестве единственного посредника, реализующего нашу продукцию через торговое представительство на Кипре, Простенько, но со вкусом. Этим незамысловатым способом сфера обращения наличности выводилась из-под российской налоговой обложки, и большая часть средств оседала за рубежом. Дирекция валютного контроля. Ее попытка сообщить долгу участия в прибылях. Отказались. Разгорелся конфликт, который принял реальное очертание на очередном собрании акционеров в апреле 1995 года.

На нем, неожиданно для присутствующих, председатель совета директоров г-н Булатов В. С. внял на рассмотрение вопрос, не включенный в повестку дня: «О переизбрании генерального директора». Вопрос не прошел. Напротив, радостные акционеры потребовали провести новое собрание, посвященное исключительно руководящим, а принятым реальным решениям по выводу завода из кризиса. Совету директоров было поручено провести очередное собрание через месяц — в июне 1995 года. Однако совет директоров не выполнял решения собрания и в течение года не подавал о себе вестей. За этот период совет директоров не было проведено ни одного заседания и не было принято ни одного решения.

Следует отметить внимание на то, что согласно «Закону об акционерных обществах» в уставе АОТ «Завод кварцевого стекла», совет директоров несет ответственность за разработку устава, его деятельности предприятия, а исполнительная дирек-

ция всего лишь ее реализует. В отсутствие четкой программы действий внешние акционеры сочли возможным обвинить исполнительную дирекцию в неэффективной работе. Следующее собрание акционеров состоялось только в июне 1996 года. К этому времени бездеятельность совета директоров, общая экономическая ситуация и ошибки руководства привели завод к процедуре внешнего управления и назначению управляющего.

В этих условиях заместитель председателя совета директоров Гинин С. П. был вынужден принять на себя обязанности г-на Булатова В. С. и созвать очередное собрание акционеров, так как отсутствие взаимодействия между назначенным арбитражным управляющим Глуховым А. И. и самоустранившимся советом директоров под управлением г-на Булатова В. С. затруднило реализацию плана внешнего управления и нанесло серьезный финансовый вред предприятию. Назрела срочная необходимость в избрании работоспособного совета директоров, что и произошло в июне 1996 г.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Перед вновь избранным советом встала сложная задача — создать экономические предпосылки оживления производства, навести прошлые вступую года, внедрить план внешнего управления и восстановить платежеспособность предприятия. Задача осложнялась тем, что завод кварцевого стекла первым в городе и одним из первых в области вошел в процедуру банкротства, и готовых, кем-то одобренных управленческих решений по спасению банкротных предприятий на тот момент не существовало. Сегодня на нашем горном опыте научены многие предприятия, которые имеют возможность не повторения наших ошибок, реализовать механизм восстановления платежеспособности, опробованный кварцевиками. И знаете, в чем разница между нами и ими? Среди их акционеров отсутствуют иностранные фирмы, которые выполняют дестабилизирующую роль.

Механизм возращения предприятия платежеспособности, предложенный в плане Глухова А. И., достаточно прост и очевиден. Поэтому он получил одобрение фонда имущества, был утвержден кредиторами и предложен к исполнению арбитражным судом. В основе плана лежало выделение из состава голландской компании АОТ «Завод кварцевого стекла» трех самостоятельных предприятий, которые производственно максимально не зависели друг от друга и могли вести автономную хозяйственную деятельность. Все эти компании создавались путем учреждения новых юридических лиц, не обремененных долгами голландского предприятия. Как следствие они получали возможность иметь оборотные средства, быть привлекательными для потенциальных инвесторов и вести нормальную хозяйственную деятельность. После того, как все три дочерние компании были бы зарегистрированы как самостоятельные хозяйственные субъекты, они должны были войти в состав холдинговой компании под управлением АОТ «Завод кварцевого стекла» и взять головную компанию на «бухгалтер», совместными усилиями выплачивать кредиторскую задолженность завода. По замыслу, дочерними компаниями должны были стать теплоэнергетический завод, на базе заводской котельной, шах по выработке высококачественных кристаллов кварца, непосредственно кварцевое производство АОТ «Завод кварцевого стекла» отделившая роль координационного центра, решающего задачу привлечения партнеров

и инвесторов для каждого из участников холдинга. Вот такой был план. И как бы ни пытались очернить идею этого плана внешние акционеры, в нем было главное — логика выживания производства.

Активное неприятие внешними акционерами предложенной модели было вызвано тем, что при появлении инвесторов вероятно смена собственника предприятия. Это вряд ли входило в расчет компании «Совер». Теперь понятно, почему, как только новый совет директоров, избранный в июне 1996 года, приступил к реальным действиям по разработке и реализации плана подъема производства, внешние акционеры организовали мощную пропагандистскую кампанию, направленную на дискредитацию руководства завода, арбитражного управляющего и его плана.

Вначале в ход были пущены брошюры, подробно объясняющие, что все лица, выступающие против плана фирмы «Совер», преступники и негодяи. Затем начали печататься серии заказных статей в хорошо известном издании «Томикс», в которых постарались как можно сильнее втоптать в грязь профессиональное и человеческое достоинство своих оппонентов. Это была попытка сформировать общественное мнение.

Мнение кредиторов формировалось иначе. Внешние акционеры убедили кредиторов обращениями о том, что арбитражный управляющий Глухов А. И. — дилетант и обманщик, не вернет ни копейки задолженности, план внешнего управления — фикция, и только фирма «Совер» способна вернуть кредитам их долги. Для этого необходимо, во-первых, устранить Глухова А. И., поставить на его место человека компании «Совер», утвердить новый план внешнего управления, разработанный по ее заказу.

Настроение работников АОТ «Завод кварцевого стекла» сформировали еще более примитивным способом: было сообщено, что как только будет переизбран совет директоров и устранен Глухов А. И. им в течение ближайшего времени полностью выплатят задолженность по заработной плате. В общем, пропагандистские усилия были вознаграждены. Власть в совете директоров опять перешла в руки «американцев», работники, не потерявшие детской веры в чудеса, с надеждой ждали исполнения обещаний и всячески ругали исполнительную дирекцию. Правда, розовый туман быстро рассеялся. Особенно после того, как нынешние руководители начали поголовное сокращение работников.

Кредиторы, настроенные против арбитражного управляющего завода, обремененные обещаниями возврата долгов, совместно с внешними акционерами обратились в арбитражный суд с заявлением о замене управляющего. Чтобы еще более усугубить и осложнить ситуацию, проамериканский совет директоров обратился к кредиторам-энергетикам с требованием прекратить подачу на завод электроснабжения и газа.

В таких условиях арбитражный управляющий Глухов А. И. продолжал реализацию утвержденного плана.

И. ПОМЕРАНЦЕВ,
технический директор ОАО «Кварцстекло»,
В. ШУРШИЛИН,
директор по работе с персоналом.
(Продолжение следует)

Приглашаем заказы на установку нестандартных систем отопления жилых кв., общест. зданий и производств, помещений. Тел. 2-46-91, с 12 до 13 ч. ул. Первомайская, 15, с 7 до 8 (ост. «Речная»).

10 октября в 15 часов в городской библиотеке семейного чтения состоится открытие выставки «Святая Русь» в картинной галереи Ковалевой.

Наши документы на имя Неприкладной Е. П. прокуратуры за вознаграждением. Тел. 2-72-88.



Раскрываю очередную номер нашей местной любимой газеты. Как всегда с интересом просматриваю постановления — ведь они касаются, прежде всего, каждого из нас. Редакционную почту оставляю напоследок, где как не в письмах читателей встретить знакомые имена.

И вот что удивительно. Публикации типа «Врач выслушала меня, смерила давление...», «Врач прописала мне уколы...», «Врач назначила мне лечение...». Искренняя благодарность, масса восторгов врачам всех специальностей, кроме зубных почему-то. Я — простой инженер, всю жизнь проработала начальником смены, то бишь мастером. И почему-то никто ни разу в жизни через газету не написал мне оду типа: «Мастер приняла смену, проверила наличие рабочей силы (главная из них — транспортнички не придут, вози сама тележки с ровничей), наличие полуфабрикатов, сделала в профремонт и приняла из на-

Кто же скажет «спасибо» мне?

питального ремонта машины, обеспечила расстановку рабочих и выполнение плана, проверила качество продукции и посещаемость занятий молодых работников в ШРМ, техникума и до, литзанятиях.

Кроме всего прочего, прочитала лекцию, оформила наглядную агитацию, ознакомилась с приказами и сделала еще тысячу мелочей, за которые отвечает любой мастер, руководитель смены, в чем подлинности до 150 человек, занятых на различном оборудовании. В каждой машине — тысячи деталей и все надо знать. Все это — повседневная работа. Ну какие могут быть восторги, мне за это платят зарплату.

Но ведь врач, медсестра тоже получают зарплату за то, что выслушают, назначат лечение... Это их профессиональный долг, их хлеб.

Почему такая обезличка в сердцах и умах людей, откуда это идет. Не все ли от той же нашей любимой прессы.

Кто-то, возможно, со мной не согласится, да я и не претендую на это. Просто хотелось высказаться по поводу очередной благодарности за правильно сделанное предписание медицинским работникам.

А. К.

То ли еще будет...

Как-то я торопилась на свой огород. Идя по лесной тропинке, догнала молодую маму с сынишкой лет трех — четырех. Мальчик шел и задавал маме вопрос за вопросом. Мама отвечала спокойно, не торопясь, давая сыну обдумать каждый свой ответ. Вдруг рядом с мальчиком прыгнул лягушонок, мальш остановился, наблюдая за его прыжками.

— Мама, давай лягушонка возьмем на огород. «Нет, Дима, нельзя брать лягушонка на огород, он заблудится, а его мама искать будет».

Мне понравилась эта доверительная беседа мамы с сыном.

Но сзади послышался быстрый шаг и дорогу пришлось уступить молодой женщине, за которой бежал мальчик четырех лет, в руках у него была палка, и он на бегу был этой палкой по земле, траве, кустам. Когда он поравнялся со мной, я его спросила: «Как ты думаешь, если тебя бить этой палкой, больно тебе будет или нет?». Мальчик догнал свою маму и пожаловался: «Мама, а бабка ругается на меня».

Ответ мамы был громким, истеричным: «А ты пошли ее подалеже и не отставай от меня». Вот такой урок преподала мама своему сыну.

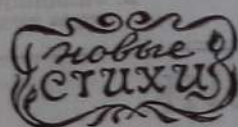
Окно моей квартиры выходит

на лес, и я ежедневно наблюдаю одну и ту же картину. Вечером папы и мамы заполняют лавочку у подъезда, а их дети в легком жгут костры, ломают молодые деревья, вешают копейки. И никто из родителей не скажет своему ребенку, что этого делать нельзя. А раз все дозволено, так давай ломать, бей, круши все, сжигай и т. д. Вот это начало воспитания в семье, а в школе учителя уже не в силах справиться с материнской, она идет из уст как мальчишек, так и девочек. Драться в школьных коридорах и у школ — каждодневное явление.

Есть такая поговорка — «рыба гниет с головы». Так оно и есть, как ведет себя нравственно, так и является в народе. Хамство, воровство, обман, различные убийства, силендарно породали власть демократов, которых в народе окрестили «демократами». Сегодняшний мальчишник и девчонки приходят жить в XXI веке, каковы они будут в него? Страшно представлять себе, если у власти будут те же Чубайсы, Гайдары и др., породившие армию безработных, болельщиков, убийц, преступников.

То ли еще будет ой, ой, ой, в XXI веке с нашей магушкой Россией!

Л. ЗАХАРОВА.



Последние цветы

Осенний хмурым день
И дождик беснованный,
Отжанных листьев
Грустный хоровод...
И скоро, скоро
В этой смене ветхой
Последний лист
На землю упадет.
И на моем окне,
Поклонный и печальный,
Подарок друга —
Все стоит будет.

МИШЕ КАСАТНИНУ

Русский мальчик, с сердцем горячим,
С неразведущей душой!
Слышишь нас? Мы сегодня плачем...
Плачем мы над тобой,
Что ты был? Нам известно было,
Сердцем болел за страну,
Русский мальчик, добрый и

Поблек уж цвет
И лепестки увядли,
В них аромата не было,
Больше нет,
Последние цветы
Мне с вами жалко

простят...
Уже мне не смеяться
Вас на другой будет...
Последние цветы...
Вы будете мне снится
В восторженной нежности,
Которой больше нет.
До дней последних
Будете мне снится
В расцвете пыльном
Нежной красоты...
Как больно мне,
Что вам не оживиться...
Увидите цветы —
Побежите мечты.

Любим ты ее одну,
Как случалось? О, случай,
случай!
Ты рано это узнал,
Русский мальчик, лучший из друзей...
Мы не стыдимся смеха.
Анна СОЛНЦЕВА

● Редакционная почта
Хороший человек

Живет давно в поселке Курловском хороший человек. Это Ольга Павловна Кочеткова. Ее знают все в поселке. Знают и любят. Это знак уважения за ее добрые дела.

Много лет, более 40, она учила школьников любить природу (была учительницей биологии в Курловской средней школе). Курловчане помнят, какой прекрасный был пришкольный участок. Там «расцветали яблони и груши», розы и пионы. Экспонаты участка побывали на выставке в Москве, на районных выставках. Ольга Павловна как руководитель, имеет несколько медалей за участие в выставках.

Давно Ольга Павловна на заслуженном отдыхе. Но отдыхать она не хочет. Ей отдыхать некогда. Она с головой углубилась в общественные дела, чтобы принести людям помощь, тепло и радость.

Вот уже несколько лет она возглавляет почетный совет при Курловской администрации, 11 лет состоит членом совета ветеранов, четыре года возглавляла районное педагогическое общество, была председателем улочки.

Кошелек нашел хозяйку

Как-то на днях я оставила в магазине кошелек с деньгами. Работница Нечаевского поселкового совета Антониды Фуриня его нашла, спросила, чей. Екатерина Башкатова предположила, что это, наверное, бабушки Шелоковой, и отнесла его в поселковый совет. Не успела я домой прийти, а председатель поселкового совета Любовь Васильевна Мерзюкина уже идет

Она всегда в походе по улицам родного поселка. То ей надо навестить кого-то в больнице, то спешит домой к старенькой бабушке. А ее ждут. Для всех она найдет доброе слово утешения, даст совет, подскажет, как быть.

Я решила у встречных спросить, знают ли они такую женщину.

— Конечно! Как же? Она меня учила биологии. Другие отвечали, что она «работает» в поссовете, обращались к ней, чтобы похлопотать о дровишках...

Вспоминают, что в школе она была доброй, но и строгой учительницей, как выращивали овощи на участке вместе с ней. Ольга Павловна и сейчас любит землю-кормилицу. Она на участке дочери выращивает фасоль, дыни, виноград «Изабеллу», цветы. Я часто вижу ее на «своих тропках» и в лесу. Любит наш русский лес Ольги Павловны.

В декаду пожилого человека я хочу поздравить Ольгу Павловну и пожелать ей доброго здоровья, хорошего настроения и энтузиазма в общественных делах.

Будьте здоровы и счастливы, дорогая Ольга Павловна! Говорят, что кто много отдает людям, тот много получает и долго живет. А отдает она людям тепло своего беспокойного сердца и доброй души.

В. РАПОХИНА,
п. Курловский.

ко мне навстречу и кричит: «Бабушка, не волнуйся, кошелек у нас».

Вот я и хочу сказать: Какие добрые и честные люди работают в Нечаевской и выразить им большую благодарность.

А. ЦЕЛОКОВА,
д. Нечаевка.

Сюда хочется вернуться

До последнего времени для меня поселок Вольгинский, что в Пегушинском районе, был местом, где есть хохлянская каша, которая попортила немало крови гусевскому «Химику» в борьбе за титул чемпионки области. Несколько лет назад этот поселок дал имя санаторию, созданному на базе дома отдыха «Машинистроитель».

Из увиденного я убедился (в который уже раз!) в справедливости знаменитого тезиса «кадры решают все». Здесь подобралась дееспособный, грамотный коллектив. Все врачи имеют квалификационные категории. Обслуживающий персонал добросовестно выполняет свои функции. А руководитель удостоен почетного звания «Заслуженный врач Российской Федерации», имеет степени доктора медицинских и кандидата экономических наук. Главный врач санатория профессор Сергей Васильевич Воронин возглавляет коллектив с 1986 года. Именно под его предводительством была освоена местная минеральная вода двух типов: схожая с источником в «Старой Руссе» (отличается большей минерализацией и более высоким содержанием брома) используется для ванн, аналогичная не менее известному ижевскому источнику применяется как лечебно-столовая. Эффективность этой и другой очень высока.

Есть здесь и «своя» грязь, сопредельная, добываемая из озера Черного-Лагерного, расположенного в нескольких километрах. Диапазон использования самый широкий. Применяются также физиолечение, лазерная терапия, ингаляции, душевые процедуры, тренажеры... Всего не перечислить. Современная диагностическая аппаратура позволяет делать всевозможные исследования организма.

С.В.Воронин лично занимается научно-медицинскими разработками. Скажем, с первого ноября предполагается начать работу с пациентами санатория в рамках, как я понял, биорезонансной терапии с использованием электронной техники, гомеопатических и других препаратов. Символично, что главврач оперировал диагностические возможности этой системы сначала на себе.

Теперь самое время сказать несколько слов об экономической стороне дела. Этот новый вид лечения будет платным. Он относится к явно нетрадиционным методам. Будут и другие. Платным является посещение

сауны. Но основную массу составляют (и это сохранится в дальнейшем) традиционные методы на бесплатной основе. Предполагается в скором времени открыть свой бар. Продолжается поиск новых источников доходов. Жизнь заставляет. Коллектив не собирается быть хлебником у государства, но пока без финансовой помощи не обойтись. Вот и на строительство нового корпуса средства выделены региональным отделением фонда социального страхования РФ, под «крышу» которого санаторий перешел три года назад, став тем самым государственным учреждением. Остальные владимирские санатории — профсоюзные. Наверное, не каждый санаторий возьмут под свое крыло соцстраховцы. Почему «Вольгинскому» пошли навстречу, думаю, ясно, хотя бы отчасти, из всего вышесказанного. Кстати, в это реформаторски-кризисное время коллектив в «Вольгинском» сохранился полностью. И зарплата выдается без перебоев. Выстояли даже в такой ситуации, когда в отдельные дни в санатории находились не более трех человек.

Созданы неплохие условия и для отдыха. Питание диетическое, довольно разнообразное. Нет, конечно, здесь не рай земной. Случаются, как и во всякой работе, накладки. Однако, в целом впечатление остается благоприятное. Сюда хочется вернуться.

В заключение замечу, что до нынешнего года санаторий специализировался на лечении органов кровообращения, а с первого января стал фактически многопрофильным. Так что, уважаемые читатели, югом, за граница за границей, а владимирская земля тоже благодатное место для поддержания своего здоровья. Тем более, если за дело берутся такие люди, как в санатории «Вольгинском».

П. ГРИШИН.

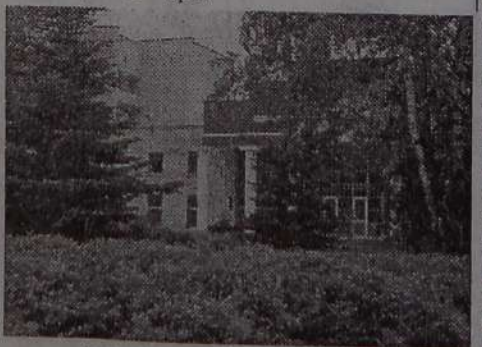
На снимках: главный врач С.В.Воронин; новый корпус санатория.



В «Вольгинский» я попал «в золотую пору листопада». Хвойные и лиственные леса, игриво изгибающаяся речка Волга (вот бы ее водичку да в наше многострадальное озеро!) — все это способствует душевному комфорту.

Дом отдыха был организован аж в 1920 году. Так что здесь соседствуют сооружения разных времен и архитектурных стилей. А главным стал комплекс, состоящий из пятиэтажного спального корпуса со всеми коммунальными удобствами (горячая вода постоянно, тепло дали в начале сентября) и пристроенным к нему (открыт в конце прошлого года) лечебным корпусом, оснащенный современной медицинской аппаратурой, лечебным бассейном, банкетом с минеральной водой, сауной... Отделанный мрамором холл украшает изящная винтовая лестница. Все это впечатляет. На небольшом отделении стоит довольно новое здание с комнатами «люкс». Проживание здесь обходится процентов на 70 дороже против обычных 2600 тысяч рублей за 24 дня — полной стоимости путевки без страховочной помощи. Путевки любого достоинства на любой срок можно купить и непосредственно в санатории.

Уже сейчас «Вольгинский» может принять до 300 человек. Строится еще один спальный корпус. А пока средняя заполняемость — 115 человек одновременно. В планах — дальнейшее совершенствование лечебной базы. Насколько я знаю, в других здравницах области (как и во многих по России в целом) дела обстоят не так хорошо. В чем же секрет санатория «Вольгинский»?



Точка зрения

Противников
рассудит результат

(Продолжение. Начало в № 111)

В администрации города из запланированных было зарегистрировано только общество ОАО «Кварцстекло». Для него при участии независимой консалтинговой компании был разработан бизнес-план и начата работа по привлечению инвесторов. Теперь, по прошествии времени, мы считаем, подтвердилась правильность решения о создании ОАО «Кварцстекло», так как это был единственно возможный путь, ведущий к восстановлению платежеспособности, получению инвестиций под конкретные программы, восстановлению эффективности производства и, как следствие, погашению задолженности АОТ «Завод кварцевого стекла».

При этом по мере оживления производства появлялась возможность трудоустроить большинство работников завода. Согласно бизнес-плану численность работников, непосредственно занятых в производстве кварцевого стекла, в объемах декабря 1996 года составляла 470 человек, а с учетом углубления степени переработки продукции до 900 человек. Кроме создания дочерних компаний, арбитражный управляющий А.И.Глухов искал возможности пополнения оборотных средств головного предприятия и погашения части кредиторской задолженности. С этой целью был разработан финансовый механизм получения средств за счет работы на рынке ценных бумаг.

Но в этот момент, в начале января 1997 года, внешние акционеры при поддержке главных кредиторов «Владимирэнерго» и АО «Волгострангаз» добились отстранения А.И.Глухова. С его уходом рухнул финансовый механизм, рухнули инвестиционные проекты, рухнула создававшаяся применительно к условиям холдинга система управления. Последствия управленческих решений выразились лишь в существовании полностью оформившегося субъекта хозяйственной деятельности ОАО «Кварцстекло» и двух других, находящихся в стадии регистрации.

С 17 января 1997 года к своим обязанностям приступил новый арбитражный управляющий г-н Клефт В.Д., рекомендованный на этот пост фирмой «Сойер», который начал разрушать все, что было создано его предшественником. Так из городской администрации были отозваны документы двух еще не зарегистрированных компаний, а юридическое лицо ОАО «Кварцстекло» управляющий попытался ликвидировать своим приказом (?).

Все дальнейшие события пошли как по написанному сценарию. Вследствие того, что «ОАО «Кварцстекло» занимало зависимое положение, было полностью заблокирована его хозяйственная деятельность. Этим г-н Клефт, по нашим расчетам, принес многомиллиардные убытки не только дочерней компании, но и АОТ «Завод кварцевого стекла». В марте г-н Клефт В.Д. обнаружил план внешнего управления, разработанный, как значится на титульном листе, по заказу фирмы «Сойер». Суть плана заключалась в создании на базе завода кварцевого стекла 9 закрытых акционерных обществ. По этому плану непосредственно кварцевое производство, составляющее единый технологический комплекс, должно быть разорвано на 7 мелких предприятий. Те из них, которые имеют экспортный потенциал, должны быть сданы в аренду, остальные под тяжестью долгов, вероятно, прекратят свое существование. Стратегическим партнером, через которого должна продаваться продукция этих обществ, конечно же должна быть фирма «Сойер». В очередной раз подтвердилось предположение, что план внешнего управления, написанный по заказу фирмы «Сойер», ничто иное, как вариант создания

финансового центра, который, по нашему мнению, не будет подконтролен ни российскому законодательству, ни акционерно-заводам. Именно эти обстоятельства заставили ОАО «Кварцстекло» приостановить реализацию этого плана.

Кредиторы не без нашей помощи уже поняли, что такой ход развития событий только отодвигает сроки погашения задолженности перед ними. Все обещания многомиллионных инвестиций со стороны «Сойер» так и остались обещаниями. Решающий приезд президента компании г-на Г.Джонсона на встречу с администрацией области и коллективом завода показал, что денег как не было, так и не будет. Все многочисленные обещания господ американцев являются, видимо, способом оттянуть время до того момента, когда завод кварцевого стекла, ОАО «Кварцстекло», кредиторы и администрация области сделают взаимное существование невозможным. А компания «Сойер» тем временем, используя противоречия внутри предприятия и корыстные интересы отдельных лиц, получить возможность навсегда устранить кварцевое производство, как базу российских наукоемких технологий.

Тот, кто следит за развитием взаимоотношений внутри производственного бизнеса в России, знаком с публикациями, подтверждающими наши выводы. В «Российской газете», официальном органе правительства РФ, за 15-21 марта 1997 года опубликована беседа с бывшим генеральным директором «Росвооружения» А.И.Котельником. Вот небольшая выдержка из нее: «Цели такой политики самые определенные: не дать экономике России возможности развиваться самостоятельно, за счет собственных ресурсов, возможностей, обретенных за десятилетия существования нашего военно-промышленного комплекса. Вопрос: можно ли говорить о причинах, когда речь идет о конкуренции? Ответ: конечно, конкуренция — вещь весьма жесткая. Я бы даже сказал жестокая. Но и в ней есть место чести и честности. Когда же дело касается России, арсенал торговли дополняется недопустимыми методами ведения борьбы. Лидируют в этом США. Прогривая нам в честной конкуренции, пускаются во все тяжкие — интригуют, фальсифицируют, выкручивают руки, запугивают наших потенциальных партнеров».

Теперь проведите аналогию с заводом кварцевого стекла, и многое во взаимоотношениях с американской компанией-конкурентом станет ясно. Понятней становится мотив поведения г-на Лучкова В.В., председателя компании «Сойер», в различные периоды взаимоотношений с заводом кварцевого стекла. Оно нам видится так: 1994-1995 годы — безразлично-нейтральное, завод нет без посторонней помощи; 1996 год — активно-обличительное, кредиторы восстановлены против АОТ «Завод кварцевого стекла» и ОАО «Кварцстекло», предпринятых несанкционированную попытку выжить; январь-май 1997 года — агрессивно-наступательное, завод утонет сам, а вот ликвидировать «Кварцстекло» необходимо любыми способами, убедить кредиторов согласиться с предложениями компании под угрозой потери основной части долга; июль-сентябрь 1997 года — философски-созерцательное, акционеры, кредиторы, государственные органы иделись друг в друга и парализовали производство. Остается немного подождать. И конкурента не будет.

(Окончание следует.)

М. ПОМЕРАНЦЕВ,
технический директор
ОАО «Кварцстекло»,
В. ШУРШИЦКИЙ,
директор по работе с персоналом.

Всем вам к лицу седина

— Пока доберемся до каждого одинокого престарелого — не один час пройдет. Чаще всего сидят они взаперти, ключи у соседей, — с горечью говорит О.И. Кочеткова, она возглавляет попечительский совет при Курловской администрации.

Поздравляя с Днем пожилых людей председателей участковых, собравшихся в кафе "Белый подушка", Ольга Павловна просила быть их более внимательными к жилью, кто живет на их улицах. И вовсе не обязательно идти с подарком, главное для одинокого человека — общение.

В поселке 2430 пенсионеров. На учет взяты все категории, находящиеся на пенсии. Это 417 инвалидов, 80 участников Великой Отечественной войны, 53 инвалида детства до 16 лет, 16 старше 42 лет. Со всеми этими группами каждого населенного пункта Гусь-Хрустального района работают специалисты районного отдела социальной защиты населения (заместитель заведующего С.Г. Панфилова).

Но вернемся в "Белый подушка". Чаепитие организовали всем миром, список спонсоров перевалил за десят. Среди них частные предприниматели Жигаревы, Гоцхаровы, Потапов, АО «Хлебокомбинат», фирмы «МИК» и «Прометей». Да и сами участники принесли к столу и яблок разных сортов, и огурцов малосольных.

С добрыми словами поздравлений выступили заместитель главы местного управления поселка М.А. Серебряков, С.Г. Панфилова. В том, что в поселке не забывают пожилых людей, большая заслуга и совета ветеранов.

— Виктор Михайлович Хазалин, член совета ветеранов, во все двери толкается, убедительно доказывает, как важно внимание к одиноким людям, выстраивает средства у руководителей на материальную помощь, — говорит Ольга Павловна Кочеткова. — А мы ни от чего не отказываемся. Кому продуктывые наборы организуют, кому срезков на топливо привезут. В течение этого года 172 пенсионера получили материальную помощь от 50 до 100 тысяч рублей. В наше время это, конечно, подспорье.

Н.И. Лобышев, председатель участкового отделения улицы Школьной, подготовил несколько необычных поздравлений. Ритмический танец, исполненный им, посвящен именинникам, а их вместе с юбилярами в этом году оказалось не так уж и мало. Это В. С. Маркова,

М.С. Каткова, Ю.Г. Жиряков, Л.А. Алимова, В.В. Макаров, В.А. Будникова и другие. Каждый именинник получил небольшие подарки, которые торжественно вручила специалист администрации Н.А. Чебакова. Кстати, Нина Алексеевна была и ведущей вечера, программа которого была рассчитана почти на три часа. Здесь были конкурсы песен разных лет, медленных и быстрых танцев, частушек и пьесок в сопровождении баяниста Николая Ивановича Лобышева. Глядя на нарядных, красивых, одаренных и талантливых пожилых людей с молодыми душами, добрыми сердцами, невольно подумаешь, что именно на них держалось и держится в основном наше общество. Их опыт, умение и терпение помогают переживать все тяготы сумного времени.

Л. СМЕРНОВА.



Возраст не помеха.

Фото А.Боданова.

Противников рассудит результат

(Окончание. Начало в № 111-112)

Все ушли. Не ушли только стойкие кварцевики, которым, после назначения арбитражным управляющим Клетта пришлось пережить очень много. Работников «Кварцстекла» перестали допускать на рабочие места, их штрафировали увольнениями и запретами, исключали служебные помещения, похищали оргтехнику и документацию, передавали информацию конфиденциального характера другим предприятиям, от самостоятельной ликвидации комиссии, уведомили заказчиков «Кварцстекла» о его ликвидации и многое другое.

И вот что интересно. Как только произошла утечка слухов на прирельсовую базу, принадлежавшую ОАО «Кварцстекло», как заключение ликвидационной комиссии о том, что управление имуществом ОАО «Кварцстекло» г-да Клетта В.Д. и Савина В.С. привели на себя, сразу смолкли. Виза за прошедшие была возложена на генерального директора ОАО «Кварцстекло», которого вышеназванная ликвидационная комиссия не допустила на предприятие, делая невозможным исполнение должностных обязанностей. Очень наглядный пример перекладывания ответственности за последствия своих действий на чужие плечи. В результате прокуратура Гусь-Хрустального возбудила уголовное дело в отношении генерального директора ОАО «Кварцстекло».

Сейчас можно говорить о том, что за сохранение кварцевого производства, за возможность работать и получать достойную заработную плату, а не поддачку от перекупщиков стекла, заплачена высокая цена: простой, губительный для завода, уход традиционных заказчиков, непонимание и недоверие кредиторов, и, самое страшное, раскол в коллективе. Внешние акционеры столкнули лбами людей, проработавших бок о бок много лет. Старый и испытанный способ «превратить войну империалистическую» в войну «гражданскую» работает безотказно.

Необходимо ли было вести затяжные судебные разбирательства между АОТ «Завод кварцевого стекла» и ОАО «Кварцстекло» вместо того, чтобы вести хозяйственную деятельность на согласованных условиях под контролем арбитражного управляющего и кредиторов? Была ли необходимость ради выяснения отношений останавливать завод? Разве не предлагало руководство ОАО «Кварцстекло» решать проблемы взаимоотношений не в ущерб производству?

А позиция кредиторов? Главное обвинение с их стороны в адрес ОАО «Кварцстекло» заключается в том, что оно, якобы, не собирается погашать долги завода кварцевого стекла. Неправда! Первое предложение по закрытию кредиторской задолженности было сделано при организации дочерних обществ в июне 1996 года методом вложения кредиторов в управление этикет обществ и получения части прибыли от их деятельности. Предложение не нашло понимания. Затем было предложено передать часть имущества, в котором у кредиторов была потребность, в счет погашения долгов. Это предложение также отклонено. Наконец, последовало предложение по обслуживанию долга завода кварцевого стекла через ОАО «Кварцстекло» при заключении соответствующего договора. И вновь отказ. И тем не менее администрация ОАО «Кварцстекло» заявляет, что сегодня нет альтернативного механизма возврата долгов завода кварцевого стекла, кроме как через эффективно работающие дочерние предприятия. Администрация ОАО «Кварцстекло» поддерживает свою готовность обслуживать кредиторскую задолженность и после введения конкурсного управления на АОТ «Завод кварцевого стекла», а также гарантирует трудоустройство всех работников завода по мере запуска производства.

Еще хотелось бы ответить тем, кто повторяет исторические заповеди о том, что кто-то у кого-то украл завод. Обвинение брошено в массы внешними акционерами. Резонный вопрос: кто же хозяин ОАО «Кварцстекло» и украл ли он? Как же получилось, что 76% акций ОАО «Кварцстекло» оказались в управлении АО «Российская

металлургия»? А вот так и пошла лодка! Сначала на завод привозили стекло, приводит делегаты от промышленности люди и конкуренты, потом начинаются конфликты, и производственные планы не выполняются. И, как естественный следствие, производственные показатели, оценка собственности.

Первым, кто проявил интерес к кварцевому производству, были металлурги, у которых, кстати сказать, по данным статистики, прирост объемов производства наиболее высок по России (примерно 4% в первом полугодии). Сохранился ли интерес этой отрасли к нашему предприятию, сказать сейчас не возьмемся. Никто не будет вкладывать деньги в развитие предприятия, пока на нем идет война, и судебные разбирательства находятся в самом разгаре. Мы думаем, что внешние акционеры будут предпринимать открытые попытки парализовать производство на долгие годы. Администрация и совет директоров ОАО «Кварцстекло» будут предпринимать не менее открытые попытки загустить завод. Очень примечательно, что в своем стремлении немедленно, до объявления завода банкротом, ликвидировать ОАО «Кварцстекло» господа, служащие интересам американцев, сделали ставку на то, что местная администрация уступит нажиму и будет играть по их правилам, участвуя в разгроме «Кварцстекла». Администрация не оправдала их надежд. Она действует в строгом соответствии с законом. Тем самым органы местного самоуправления навлекли на себя не меньшую волну трети и клеветы, чем руководство ОАО «Кварцстекло». Нападкам подвергся и лично глава администрации города Б.М. Юматов. Дело дошло до публичных заявлений о том, что, если глава не изменит отношения к пожеланиям американцев, его затаскают по судам, закроют в кандалы, а в его

Точка зрения

кресло на ближайших выборах посадят своего человека. Это переходит всяческие рамки. Возможно поэтому глава администрации не счел нужным воспринимать всерьез и отвечать на провокационные выпады. Достало и областной администрации, которую господа внешние акционеры через газету «Томпек» сравнили с тигрицей, готовыми растерзать ушами гиганта. В число очень немногих, кто заслужил благодарность зарубежных гостей, выдвинувшихся в наш дом, вошли арбитражный управляющий АОТ «Завод кварцевого стекла» В.Д. Клетта, генеральный директор В.С. Савин, женовлет завода, успешно созданный при содействии г-на А.Н. Шипилова...

Однако, как говорится, «война войной, а обед по распорядку». Не стоит полагать, что фирма «Совер» всегда будет выступать в роли колонизатора. Нет сомнения в том, что после завершения противостояния на заводе кварцевого стекла и потери своих акций американцы будут строить с заводом отношения чисто делового свойства, как с равным партнером. Бизнес есть бизнес.

В завершение хочется сказать о том, что будущее кварцевого производства, динамика и структура его развития напрямую связана с составом акционеров. В конечном итоге кварцевое производство приобретает акционеров, которые выберут оптимальную структуру производства, его максимальную эффективность и наилучшую перспективу. К этой цели можно идти, а можно сидеть и поджидать. Мы к этой цели идём.

Успехи «американцев» привнеси ожидавшийся результат — 16 сентября с.г. арбитражный суд признал АОТ «Завод кварцевого стекла» (не путать с ОАО «Кварцстекло») банкротом. Предстоит его ликвидация. Однако спешим успокоить коллективы кварцевиков: ОАО «Кварцстекло» отложено на сегодняшний день свое «независимость» и сохранено ядро завода, состоящее из основных технологических цехов и вспомогательных служб. Сохранена большая часть рабочих мест.

Мы надеемся, что завод кварцевого стекла вскоре возродится, пусть и под другим названием, и еще займет достойное место в числе самых процветающих предприятий нашего города.

М. ПОМЕРАНЦЕВ,
В. ШУРИПАЛИН.

Так не хотелось уходить с праздника

Вдруг захотелось все отбросить,
Сбежать от вечной суеты...

В. САФРОНОВ

— Мария, собирайся, пойдем на праздник! День пожилых людей — Я пожилой себя не считаю!
Посмеялись, принарядились и пошли.

Руководители города поздравляли, обещали. Мы им верим. Душой концертной программы был духовой оркестр. Песни наших прошед-

ших лет пел солист Евгений Соловьев: «Наш утолок», «Танго», итальянская песня «Солнышко», «Тайна» (из репертуара Вадима Козина), «Легко на сердце от песни веселой», вальс «Воспоминание». А песню «Гусь-Хрустальные вечера» пели все вместе. Не хочется признавать собравшихся в зале пожилым. Все они улыбаются молодо, счастливо светились у всех глаза. Говорили между собой, что танцевали под эту музыку в саду им. 1 Мая.

Потом плясали в фойе, кружились в вальсе, танцевали «Краковяк» эти пожилые, но молодые душой, симпатичные люди. Было и хорошее утешение. Уходить не хотелось с праздника, который устроили нам руководители центра социального обслуживания. Спасибо им за это. А особый поклон Т.Г. Пантелеевой — этой неутомимой, яркой и талантливой женщине.

Р. ЛЕБЕДЕВА.



Обыкновенный аптечный пузырек или бутылочку заполните наполовину чуть подкрашенной водой. В пробке сделайте отверстие диаметром 2-3 мм и прикрепите это устройство с наружной стороны окна, но чтобы прямые солнечные лучи на него не попадали. На внутренних стенках бутылочки будет конденсироваться влага. По характеру конденсата можно предсказать погоду.

Предсказывать погоду можно и самостоятельно, например, по аптечным пузырькам

Вид конденсата:

Густой туман
Сухие полоски чередуются с каплями мелкой росы
Сплошной туман с каплями крупной росы
Крупная роса только на южной стенке
Роса на северной стенке

Прогноз

Сплошная облачность без осадков
Переменная облачность
Кратковременные осадки
В первой половине дня возможен дождь
Дождь пройдет ближе к вечеру

Во время дождя

Конденсат отсутствует
Крупные капли росы по всей поверхности
У горлышка бутылки сухо, а ниже крупная роса
Скоро будет ясно
Гроза
Дождь продолжится.

"Сельская жизнь".



Цена
договорная

Гусь-Хрустальная общественно-политическая газета

"ВОЙНА" МЕШАЛА ВСЕМ

В прошлую среду состоялось первое рабочее собрание кредиторов АО "Завод кварцевого стекла" после того, как по решению суда от 3 февраля с.г. был назначен конкурсный управляющий А.В.Габидулин, приступивший к своим обязанностям через две недели после назначения. Были приглашены и журналисты.

Реальные предложения о возобновлении производства от немецкой фирмы (с предоплатой за товар) китайских, корейских и российских фирм. После 20 марта он готов предоставить кредиторам программу действий по достижению целей конкурсного управления и призвал их к плодотворному сотрудничеству, высказав ряд просьб.

Основная дискуссия развернулась вокруг АО "Кварцстекло". На заседании приглашался его директор О.З.Коган, заверивший, что в апреле начнется запуск производства, будут набираться рабочие и ИТР, пойдут текущие платежи и погашение долгов. Раньше этого нельзя было сделать из-за конфликтной ситуации, когда условий для работы фактически не было. Вывод: АО "Кварцстекло" ликвидировать ни к чему.

Мнение конкурсного управляющего: наложить мораторий на "военные действия" между двумя АО, соседствующими на территории завода, иначе вновь будет борьба, а не работа. Людям все это надоело, и толку мало. Разобраться с имуществом. Прислушаться к предложениям АО "Кварцстекло" и потом вновь вернуться к вопросу о целесообразности его ликвидации. "Война" никому не нужна и только затормозит достижение целей конкурсного управления.

Заседание вел А.В.Габидулин. Вначале решались некоторые организационные вопросы. Было решено, что основным органом, определяющим политику внешнего управления, будет собрание кредиторов, его председателем избран конкурсный управляющий.

Выступивший затем А.В.Габидулин, спокойный, уверенный в себе человек, напомнил, что цель конкурсного управления — ликвидация предприятия как юридического лица и покрытие всех долгов. Причем, кредиторы состоят в очереди № 4 (вперед идут судебные расходы, текущие эксплуатационные и коммунальные платежи, требования работников за причиненный ущерб здоровью, выплата выходных пособий, оплата труда и ряд других). При положении, сложившемся на предприятии, гарантировать, что кредиторы вернут свои деньги, нельзя. Производство полностью отсутствует, при этом долги растут по зарплате, электроэнергии. Положение с энергообеспечением неясное.

К тому же, в арбитражном суде должно рассматриваться дело о признании недействительной регистрации эмиссии акций АО "Кварцстекло" (дата пока неизвестна), что может в корне изменить ситуацию, т.е. следует подождать решения суда. Надо идти не по пути распродажи всего имущества, конфликтов, а по пути возобновления производства.

В соответствии с законодательством был издан приказ № 1 конкурсного управляющего о предупреждении всего персонала акционерного общества об увольнении через два месяца со всеми полагающимися выплатами. 18 апреля т.г. все будут уволены. На работу примут тех, без кого завод сейчас обойтись не сможет. Остаточные службы, их кадры — все это будет согласовано с собранием кредиторов. Бартерные операции решено осуществлять только в целях получения средств на зарплату работникам АО с упорядочением деенообразования бартерных о ликвидации товаров.

При этом неоднократно говорилось, что кредиторы сами виноваты, что не занялись этим делом значительно раньше и допустили нынешнюю ситуацию с "Кварцстеклом".

Созданы инвентаризационные комиссии по проверке всех товарно-материальных ценностей, оборудования. С АО "Кварцстекло" достигнута договоренность о проведении совместной инвентаризации, так как на складах нередко вместе хранится имущество обоих акционерных обществ.

Кредиторы не вняли этому мнению и проголосовали за то, чтобы подтвердить свое прежнее решение о ликвидации АО "Кварцстекло" и возложить на конкурсного управляющего обязанность возбудить судебное дело о создании ликвидационной комиссии с целью принудительной ликвидации АО "Кварцстекло" по процедуре, предусмотренной законодательством. Алексей Васильевич будет вынужден выполнять это решение, но нового раздвигания внутреннего конфликта он, по всему видно, допустить не должен.

Ситуация, как видите, сложная. А.В.Габидулина она не пугает, опыта и знаний у него достаточно, чтобы разобраться во всем и принять верные решения. Но в этом деле ему требуется понимание и содействие всех заинтересованных сторон. А главное для кварцевиков, я думаю, его нацеленность на восстановление здешнего уникального производства, спрос на продукцию которого есть и в России, и за рубежом.

С.ФРОЛКИН.

ПОЗДРАВЛЕНИЯ

Уважаемые работники бытового обслуживания населения и жилищно-коммунального хозяйства!

Горячо и сердечно поздравляем вас с профессиональным праздником Днем работников бытового обслуживания населения и жилищно-коммунального хозяйства!

Глубоко признательны за ваш труд и заботу о жителях города.

Желаем вам крепкого здоровья, успехов в реализации жилищно-коммунальной реформы, подьеме бытового обслуживания, счастья вам и вашим семьям, благополучия и праздничного настроения.

Б.ЮМАГОВ, глава администрации г. Гусь-Хрустальный.
Г.РЫБАКОВ, председатель городского Совета народных депутатов.

В день вашего профессионального праздника примите наши искренние поздравления и глубокую признательность за ваш нелегкий труд.

Мы уверены, что, несмотря на сложную социально-экономическую обстановку, своими конкретными делами, упорством, предпринимчивостью вы сможете преодолеть кризисные явления и сделать жизнь наших жителей хоть немного лучше.

Желаем вам огромного терпения, выдержки, взаимопомощи. Пусть во всех делах вам сопутствует удача, ваш бизнес будет прибыльным и стабильным, жизнь — мирной, а дом — уютным.

Н.ГРУШКО, глава района.
С.КОЛПАШКИН, председатель Совета.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

ГЛАВЫ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО РАЙОНА
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ

25.02.98 № 45

О мерах по обеспечению безаварийного пропуска паводковых вод 1998 года.

Во исполнение постановления главы администрации Владимирской области № 97 от 18.02.98 г. и для организации пропуска паводковых вод на водотоках и водохозяйственных системах района в целях защиты населения, жилых и хозяйственных объектов постановляю:

1. Возложить обязанности по руководству и координации деятельности по обеспечению безаварийно-

го пропуска паводковых вод 1998 года на Комиссию по Чрезвычайным Ситуациям района (Панфилов Н.А.).

2. Комиссии по Чрезвычайным Ситуациям совместно с отделом по делам ГОЧС при администрации района (Яковлев Е.А.) к 1 марта 1998 года разработать и утвердить план противопаводковых мероприятий.

3. Контроль за выполнением настоящего постановления возложить на отдел по делам ГОЧС при администрации района.

4. Настоящее постановление вступает в действие со дня его официального опубликования.

Н.ГРУШКО, глава района.

К Всемирному дню защиты прав потребителей

ДВИЖЕНИЕ, ПОЛУЧИВШЕЕ ПРИЗНАНИЕ

Есть движения общественности, которые резко вторгаются в нашу жизнь и быстро завоевывают уважение к себе. К числу таких можно смело отнести движение по созданию общественных организаций потребителей. Еще два десятилетия назад мы мало что-либо знали о нем, хотя оно уже существовало во многих странах мира. Первоначально это были небольшие разрозненные группы. Своей целью они ставили защиту интересов потребителей от недобросовестных предпринимателей и продавцов.

Однако, отстаивать права потребителей в одиночку становилось все труднее. В 1960 году это движение превращается в крупную Международную организацию союзов потребителей. К тем четырем основным правам защиты потребителей — на безопасность товаров, информацию, выбор товаров, выражение своих интересов, содержащимся в декларации президента США, она добавила еще четыре: на удовлетворение основных потребностей, возмещение ущерба, потребительское образование, на здоровую окружающую среду. Эти восемь пунктов о правах потребителей и стали основой работы Международной организации союзов потребителей, а 15 марта решено отмечать ежегодно как Всемирный день защиты прав потребителей.

Но потребительские права получили международное признание и законность только после того, как в 1985 г. Генеральная Ассамблея ООН приняла руководящие принципы защиты интересов потребителей. Кстати, появление их способствовало развитию международного сотрудничества в этом направлении. Довольно быстро консьюмеристское движение получило признание

и в нашей стране. В Российской Федерации уже насчитываются тысячи общественных организаций потребителей. Отрадно, что движение не стоит на месте, а с каждым годом растет, развивается. Чтобы убедиться в этом, обратимся к данным нашей области. Если два года назад нашей области. Если два года назад нашей области. Если два года назад нашей области. Если два года назад нашей области.

Есть движения общественности, которые резко вторгаются в нашу жизнь и быстро завоевывают уважение к себе. К числу таких можно смело отнести движение по созданию общественных организаций потребителей. Еще два десятилетия назад мы мало что-либо знали о нем, хотя оно уже существовало во многих странах мира. Первоначально это были небольшие разрозненные группы. Своей целью они ставили защиту интересов потребителей от недобросовестных предпринимателей и продавцов.

Пресс-служба
антимонопольного управления.



— Доктор, эти голоса все время уговаривают меня что-то купить!

Рис. В.Богорада.